# Jouez votre rôle de Chef de Projet consultant[[1]](#footnote-1)

* Vous êtes consultant dans une entreprise industrielle importante et vous allez devoir piloter un projet conséquent (environ 1000 jH). Vous constatez des problèmes importants de fonctionnement de l’entreprise qui risquent de mettre en péril votre projet et donc la réussite de votre mission. En tant que Chef de Projet, vous avez un binôme interne avec qui vous partagez tout.
* Vous envisagez de faire un rapport au responsable de l’entreprise ainsi qu’au comité de direction pour faire un constat et proposer un cheminement pour rendre l’entreprise et votre projet plus *Agile*.

L’entreprise est un site industriel important avec 50 personnes dans le service informatique couvrant toutes les dimensions de l’informatique (Infrastructure, Etudes, Développement, Productique, Sécurité, Architecture,…)

Toute l’entreprise est organisée de manière hiérarchique.

* Le grand patron a entendu dire qu’avec *l’Agilité*, ce serait le paradis :
* Réduction du « time to market »
* Augmentation de la qualité
* Augmentation de la productivité
* Augmentation de l’engagement des collaborateurs

Vous maitrisez les thématiques suivantes :

* L’Agilité histoire, valeurs, principes et pratiques
* Gestion de la demande
* Story Mapping
* Kanban
* Techniques de priorisation de la demande
* Scrum
* Déploiement de l'Agilité dans une organisation
* Et quelques pratiques comme le planning poker 😉

Votre mission, si vous l’acceptez… est de rédiger une proposition d’évolution vers l’Agilité en priorisant une progression comme celle-ci allant du particulier au général :

* Changement de « mindset » du grand patron et du comité de direction
* Agilisation pour lever les risques de votre projet car le budget est fixé ainsi que l’échéance finale
* Mise en place de flux tirés dans les ateliers de l’entreprise
* Généralisation de l’agilité à l’entreprise

Votre rapport doit donc fournir un argumentaire répondant à cette démarche en précisant les « cadres de travail » ou les pratiques que vous souhaitez mettre en place pour supporter les étapes. Vous y ferez état de votre propre compréhension et opinion en expliquant les choix de cadre ou pratique.

Vous le présenterez sous forme de rapport en format Word.

1. Les documents sont autorisés mais il sera tenu compte de votre apport personnel et ou expérience [↑](#footnote-ref-1)